

掲載年度2023年 株式会社松本コンサルタント(建設コンサルタント)

# 早い時期からの取組開始により仕事と 育児の両立ができる環境を実現

#### 企業プロフィール

立: 1971年 本社所在地: 徳島県徳島市

事業内容: 建設業(建設コンサルタント業、測量、調査等)

従業員数: 213人(うち女性43人)

#### 特徴的な制度・取組など

- ■社長自らが管理職向けに仕事と育児の両立等に関する研修を実施
- ●従業員が利用できる出産・育児に関する相談窓口の設置

### 取組のきっかけ・経緯

# 経営層からのトップダウンで取組がスタート

当社は仕事柄、もともと男性従業員が多い会社 で、取組を実施する前は、女性従業員は結婚や妊娠 をしたら仕事を辞めることが当然のようになってい ました。しかしながら、年々女性従業員も増え、その 役割も多岐に渡るようになってきました。そこで、女 性従業員が出産後も元の職場に復帰して、安心して 働き、今まで培った経験と技術を活かして活躍して もらいたいという社長の強い思いにより、2011年 度頃よりトップダウンで職場環境づくりを行うこと になりました。

# 具体的な取組の内容

#### 什事と育児の両立に寄与する各種制度

当社では、以下のような制度を設けて、従業員の 什事と育児の両立を支援しています。

#### ●出産・育児に関する相談窓口

当社では女性従業員が妊娠中や出産後の悩みを 気軽に相談できるよう相談窓口(総務部長が対応) を設置しています。また、本相談窓口は男性従業員 も利用することができ、配偶者が妊娠したほぼ全て の男性従業員が「育児休業を取るのはどうしたら良 いか」といった相談に来ます。

#### ●特別休暇制度

本制度は、男性の育児休業取得の促進のための

もので、配偶者の出産予定日の前後10日の期間に5 日以内の有給の特別休暇を取得できるものです。会 社設立当時は2日以内の特別休暇でしたが、2013 年にくるみん認定を取得した際に制度の見直しを行 い、5日以内に改善いたしました。

# 育児休業をはじめとした仕事と育児の両立のた めの各種取組

# ●従業員同士のコミュニケーション改善のための取組

当社では、男性従業員でも育児休業を取得しやす い雰囲気づくりのために、配偶者が妊娠した男性従 業員およびその男性従業員の管理職に個別に総務 部から育児休業取得について周知し、出産予定日の 約半年前から部内での育児休業取得の準備・調整を 行っています。

また、4月には新卒入社の従業員の歓迎会、12月 には全従業員が一堂に会する忘年会を開催するな ど、親睦を深める場を提供したり、定期的に全従業 員が参加する社員旅行を行い、従業員同士のコミュ ニケーション改善に寄与するような取組を行ってい ます。

# 取組の成果・取組を進めたことによる効果等

# 全従業員に仕事と育児の両立について当たり前 のことだという考え方が根付いた

各種制度づくりや取組をかなり早い時期から取り 組んだことにより、仕事と育児の両立に関する従業 員の考え方が大きく変化しました。

当社では業務上複数名で行う業務も多く、日頃から 業務を分担して作業を進められるようにしています が、上記のような取組により、男女問わず、育児休業 を取得することを前提として、従業員同士がお互い助 け合いながら業務を行う体制が自然に構築され、従 業員のみんなが理解し協力しています。

また、上記の各種制度づくりや各種取組を行った ことにより、ワーク・ライフ・バランスが促進され、従 業員の有給休暇取得率の上昇や男性従業員の育児 休業取得率の上昇といった効果が出た結果、中国・ 四国エリア初の「プラチナくるみん | 認定の取得 (2015年) となりました。

### 取組を進めるにあたっての工夫・苦労

#### 男性の育児休業取得に関する意識改革

当社は男性従業員が多くを占める会社のため、取 組を開始した当初は、特に男性の育児休業について 理解してもらうことに苦労しました。しかしながら、 社長自らが音頭を取り、トップダウンで取組を進めた ことにより、徐々に男性が育児休業を取得するとい うことに慣れていきました。

その結果、今では仕事と育児の両立の観点では、 社内で何かを進める際には特に苦労することはなく なりました。

# 今後の課題・展望

#### 女性の管理職登用

今後の展望として考えていることは、管理職に おける女性割合の増加です。当社の事業は創業 当初から現場作業が主だったこともあり、これま では役員を除き、管理職は全て男性従業員となっ ていました。しかしながら時代の流れとともに、 当社の事業は現場作業を主としながらも多様化 し、現在は多種多様な人材が活躍できるフィール ドが創出されています。

ありがたいことに、当社では出産した女性従 業員のほとんどが育児休業を経て職場に復帰し てくれています。仕事と家庭を両立していく中で、 管理職へのキャリアアップという選択肢を持って もらえるような制度作り、職場環境整備を進めて いきたいと考えています。



総務課 小西 和己さん

従業員の声



森口 浩史さん

# 同僚の理解がある職場で 什事と育児の両立を実現

#### 育児休業取得が当たり前の環境で安心して育児休業を取得

私は2016年度に入社しましたが、その時点で当社は既に「プラチナくるみん」認定を取得していました。また、 自分の業務としても従業員に仕事と育児の両立に関する制度について説明を行っていたため、自身が育児休業 を取得することについては当たり前だと考えており、妻が妊娠した際にも上司には育児休業取得の話が自然に できました。

また、育児休業取得時も周りの同僚はメンバーが育児休業を取得することに慣れていたため、みんな協力 的で不安もなく、安心して家庭に集中できました。

このように仕事と育児の両立が当たり前となっている当社の環境や同僚の方々に感謝しています。

(2023年8月取材)